



## Lean Practitioner Course

Altijd al serieus met Lean aan de slag gewild? Of ben je al met Lean aan de slag en wil je een verdieping in je kennis? Dan is deze opleiding (met certificering) je kans!

Al een aantal jaar ontwikkelt en organiseert het Lean Management Instituut opleidingen, workshops en certificeringstrajecten op het gebied van Lean Management. Zowel als open inschrijving als in company bij middelgrote en grotere organisaties, in verschillende branches.

De Lean Practitioner Course is gebaseerd op de ruime ervaring die wij binnen het Lean Global Network hebben opgedaan bij het uitvoeren van Lean trajecten bij organisaties en het ontwikkelen en uitvoeren van educatieve trajecten. Het Lean Global Network, opgezet door Jim Womack en Dan Jones (auteurs van o.a. Lean Thinking en The Machine That Changed The World) is wereldwijd de leidende organisatie en bron van kennisontwikkeling op het gebied van Lean.

### Deelnemers

De Lean Practitioner Course is bedoeld voor mensen die (vanuit hun functie) binnen het bedrijf als manager, projectleider of interne consultant actief zijn op het gebied van organisatieontwikkeling en Lean (of dat in de nabije toekomst gaan zijn) en daadwerkelijke veranderingen willen bereiken.

### Programma

De Lean Practitioner Course bestaat uit een vijfdaags programma, dat is opgebouwd uit een bijeenkomst van drie dagen en een tweede bijeenkomst van twee dagen. Het programma wordt desgewenst in een aparte sessie afgesloten met een toets (schriftelijk en mondeling).

In de eerste bijeenkomst worden onder meer de volgende onderdelen behandeld:

- Introductie, ontstaansgeschiedenis en positie Lean binnen de organisatiekunde
- Toyota en de essenties van, contradicties binnen en filosofie achter het Toyota Productie Systeem en Lean
- De kernelementen van het TPS/Lean: Basic Stability (basisstabiliteit), Just-In-Time (doorlooptijd), Jidoka (ingebouwde kwaliteit)
- De Lean Infrastructuur: Policy Deployment, Process Improvement, Basic Stability (4M) en Culture, Skills & Behaviour
- Lean in verschillende omgevingen: in administratieve omgeving, ziekenhuis, overheid, dienstverlening, service, productie, supply chain, engineering, research & development, etc.
- Lean Kernconcepten en -methodieken: Value Stream Mapping (beschrijven van de huidige situatie, maken van een analyse, aanbevelingen vanuit de Lean methodiek, opstellen van mogelijke ideale en realistische toekomstige situatie, opstellen werkplan), het creëren van Flow (doorstroming in proces) en Pull (leveren op klantvraag in plaats van Push), de 7 verspillingen, Level Pull, Problem Solving, PDCA (Plan-Do-Check-Adjust), Visueel en Performance Management, 5S werkplekorganisatie, etc.
- De effecten van Lean op de manieren van leidinggeven, communiceren, beoordelen etc.

Doel van de splitsing in twee bijeenkomsten is om de deelnemers de gelegenheid te bieden de in de eerste bijeenkomst opgedane kennis verder te bestuderen en in de eigen praktijk toe te passen. In de tweede bijeenkomst wordt door middel van een presentatie van een uitgevoerde opdracht een verder vervolg gegeven. In de tweede bijeenkomst worden naast inhoudelijke Lean concepten ook typische Lean werkmethodeken (Opstellen A3-plan, Gemba, Genchi Gembutsu, etc.) behandeld voor het invoeren van Lean in de eigen organisatie.



Alle onderwerpen worden zowel inhoudelijk behandeld als ook de toepassing in de praktijk. Er wordt gewerkt aan de hand van opgegeven literatuur en door het LMI ontwikkeld materiaal. Er wordt steeds afgewisseld tussen theorie en praktische oefening (o.a. door simulatie), zowel individueel als in groepsverband. Studielast (inclusief volgen van het programma) bedraagt 80 uur.

## **Docenten/trainers**

De docenten die de Lean Practitioner Course hebben ontwikkeld hebben alle een ruime werkervaring op het gebied van management, ontwikkelen van lesmateriaal, trainen en opleiden van managers en medewerkers en in het uitvoeren van organisatietrajecten. De docenten maken deel uit van het ontwikkelnetwerk van het Lean Global Network.

## **Locatie**

De Lean Practitioner Course zal op een centrale locatie in Nederland worden georganiseerd. De locatie wordt later bekend gemaakt.

## **Aanmelding en informatie**

Aanmelding voor de Lean Practitioner Course kan door bijgaand aanmeldingsformulier in te vullen en te retourneren. U ontvangt een schriftelijke bevestiging van deelname. De kosten voor de Lean Practitioner Course bedragen € 3.995,- exclusief BTW, inclusief lesmateriaal en literatuur. De kosten voor het afleggen van het examen (schriftelijke toets en gesprek) bedragen € 495,- exclusief BTW. Hierin zijn niet inbegrepen de verblijfskosten op de locatie.

Data: eerste bijeenkomst **9, 10 en 11 februari** 2009, tweede bijeenkomst **2 en 3 maart** 2009. Derde bijeenkomst (halve dag schriftelijke toets en gesprek) wordt met individuele deelnemers ingepland. Voor nadere informatie kunt u contact opnemen met Wiebe Nijdam (06-26458256 of [nijdam@leaninstituut.nl](mailto:nijdam@leaninstituut.nl)) of met René Aernoudts (06-50206438 of [aernoudts@leaninstituut.nl](mailto:aernoudts@leaninstituut.nl)).

Het Lean Management Instituut behoudt zich alle rechten voor ten aanzien van organisatie, deelname en programmawijzigingen. Annulering van deelname kan tot twee weken van te voren kosteloos (met uitzondering van verblijfskosten op basis van reservering). Na deze data wordt in principe het gehele bedrag in rekening gebracht. Eventueel is het is ook mogelijk (uitsluitend na overleg en schriftelijke toestemming door LMI) een andere persoon te laten deelnemen.

## **Het Lean Management Instituut**

Het LMI is onderdeel van het Lean Global Network Corporation, een not-for-profit organisatie gericht op ontwikkeling, opleiding en advisering op het gebied van Lean Management. Onze missie: *to be the leading educators for society in maximizing value and minimizing waste. To accomplish this goal, we develop, advance and implement lean principles, tools, and techniques as a system designed to enable positive change.*

Het Lean Global Network bestaat op dit moment uit 14 Lean Instituten wereldwijd (Australië, Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Engeland, Frankrijk, India, Mexico, Nederland, Polen, Spanje, Turkije en de Verenigde Staten) en is een groeiende organisatie.



## Aanmeldingsformulier Lean Practitioner Course

U kunt het formulier uitprinten en ingevuld per post of fax verzenden naar het volgende adres - gebruikt u alstublieft voor iedere deelnemer een apart formulier:

**Lean Management Instituut Nederland**  
**Postbus 120**  
**3970 AC DRIEBERGEN**  
**Telefoon: +31 343 – 554240**  
**Fax: +31 842 – 281301**  
**Email: info@leaninstituut.nl**

Ik meld mij hierbij aan voor de Lean Practitioner Course op 9 , 10 en 11 februari 2009 en op 2 & 3 maart 2009.

Naam:  
Functie:  
Organisatie:  
Adres:  
Postcode/Plaats:  
Land:  
Telefoon:  
Mobiel:  
Fax:  
E-mail:  
Factuuradres (indien afwijkend van bovenstaand adres):

Eventueel Purchase ordernummer:

De kosten voor de Lean Practitioner Course bedragen € 3.995,- (exclusief BTW, inclusief lesmateriaal en literatuur). De verblijfskosten worden separaat in rekening gebracht. De kosten voor het afleggen van het examen (schriftelijke toets en gesprek) bedragen € 495,- exclusief BTW. Het LMI behoudt zich alle rechten voor ten aanzien van de organisatie, deelname en inzet van trainers.

### **Betalingswijze**

Na aanmelding ontvangt u per post (en eventueel email) een factuur. Wij verzoeken u deze factuur binnen twee weken na ontvangst te betalen om een aanmelding te verzekeren. Betaling kan ten name van Stichting Lean Management Instituut te Driebergen, onder vermelding van het factuurnummer op rekeningnummer **4363108** van de Postbank. Voor betaling vanuit het buitenland staat aanvullende informatie op de factuur.

Plaats, datum:

Handtekening: